


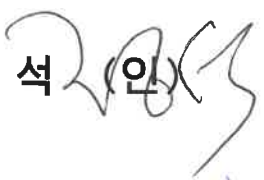

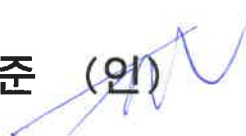





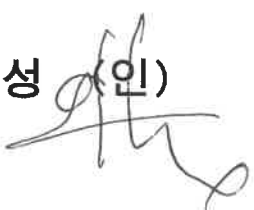
# 2020년 제4차 산학협력단 운영위원회 심의·의결서

## □ 심의안건

| 연번 | 안건명                             | 의결사항 | 수정사항 |
|----|---------------------------------|------|------|
| 1  | 2019 회계연도 산학협력단 및 학교기업 회계 결산(안) | 원안의결 |      |






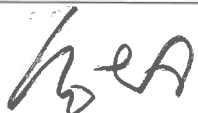


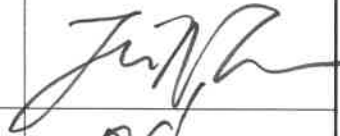

2020. 4.21

## 서울시립대학교 산학협력단 운영위원회

|     |   |    |   |
|-----|---|----|---|
| 위원장 | 김강수 (인)  | 위원 | 정석 (인)   |
| 위원  | 김재덕 (인)   | 위원 | 이기완 (인)  |
| 위원  | 정병준 (인)  | 위원 | 장금주 (인)  |
| 위원  | 송오성 (인)  | 위원 | 조명환 (인)  |
| 위원  | 석중현 (인)  | 위원 | 남진 (인)   |
| 위원  | 오유성 (인)  | 위원 | 이종환 (인)   |

## 산학협력단 운영위원회 참석부

- 일 시 : '20. 4.21(화) 17:00
- 장 소 : 미래관 906호 세미나실

| 연번 | 직 위 | 소 속            | 성 명 | 서 명   |
|----|-----|----------------|-----|---|
| 1  | 위원장 | 산학협력단장, 연구처장   | 김강수 |    |
| 2  | 위 원 | 교무처장           | 정 석 |    |
| 3  | "   | 기획처장           | 금재덕 |   |
| 4  | "   | 행정처장           | 이기완 |  |
| 5  | "   | 산학협력부단장, 연구부처장 | 정병준 |  |
| 6  | "   | 경영대학 경영학부      | 장금주 |  |
| 7  | "   | 공과대학 신소재공학과    | 송오성 |  |
| 8  | "   | 정경대학 경제학부      | 조명환 |  |
| 9  | "   | 자연과학대학 물리학과    | 석중현 |  |
| 10 | "   | 도시과학대학 도시공학과   | 남 진 |  |
| 11 | "   | 예술체육대학 스포츠과학과  | 오유성 |  |
| 12 | "   | 인문대학 철학과       | 이종환 |   |

## 2020년 제4차 운영위원회 회의록

### □ 회의개요

|               |   |
|---------------|---|
| 일 시           | 2020년 4월 21일(화요일), 17:00 ~ 18:10  |
| 장 소           | 미래관 906호 세미나실   |
| 참석위원<br>(10명) | - 산학협력단장, 산학협력부단장, 교무처장(정석),<br>행정처장(이기완), 조명환 교수, 석중현 교수, 오유성 교수,<br>남진 교수, 송오성 교수, 장금주 교수 |
| 불참위원<br>(2명)  | - 기획처장(금재덕), 이종환 교수   |

### □ 회의안건

- ① 심의안건 : 2019회계연도 산학협력단 및 학교기업 회계 결산(안) 심의

### □ 회의내용

#### ■ 김강수 단장

- 학교기업 먼저 보고하고 산학협력단 보고드리도록 하겠습니다.

#### ■ 김선형 학교기업 본부장

- 학교기업(더고구마) 회계 결산(안)에 대해 설명함
  - 전년대비 매출액이 현저하게 감소한 이유는 고구마 말랭이 및 생과 매출 감소 및 업종변경(조직배양묘 및 바이러스 진단키트 개발) 집중에 따른 감소임을 설명함
  - 학교기업 매출 증대가 어려운 이유는 학교기업지원사업비에서 매출과 관련해서 사용할 수 있는 비용은 거의 없고, 학생들 지원금이 대부분을 차지하고, 학교기업은 기업적인 측면보다는 창업 및 현장실습 그리고 신기술 접목에 따른 전문인력양성에 맞춰져 있어 매출 증가의 어려움을 설명함

#### ■ 장금주 교수

- 국고보조금을 받으면 바로 수익으로 잡을 텐데 국고보조금을 보면 전기는 2억9천만원, 당기는

1억7천만원으로 많이 떨어지는데 이유가 있나요?

■ **김선형 학교기업 본부장**

· 회계 상의 문제인 것 같습니다.

■ **산학협력단 회계담당**

· 2018년에 3억4천만원이 입금이 됐고 2019년에 3억1천만원 정도가 입금이 되었는데 사실 회계 상으로 입금된 금액을 모두 수익으로 잡지 않고 사용한 금액만큼만, 국고보조금을 용도에 맞는 비용으로 사용한 만큼을 잡고 나머지는 수익에서 차감하게 되어있어서 실제로 들어온 금액보다는 지출한 금액으로 보시면 될 것 같습니다.

■ **장금주 교수**

· 국고보조금 회계처리가 일반회계기준이 적용되나요?

■ **산학협력단 회계담당**

· 학교기업회계처리규칙이 별도로 있습니다.

■ **김강수 단장**

· 국고보조금이 3억1천만원이 들어왔는데 1억7천만원만 집행한건가요?

■ **산학협력단 회계담당**

· 네 그렇습니다.

■ **김강수 단장**

· 그럼 1억4천만원은 지원기관에 반납한건가요?

■ **산학협력단 회계담당**

· 아닙니다. 잔액으로 남아있습니다.

■ **장금주 교수**

· 회계처리가 특이하네요

■ **산학협력단 회계담당**

· 네 그래서 처음에 학교기업 국고보조금이 입금되었을 때 회계처리에 혼선이 있었는데 회계 처리 규칙이 달라서 학교기업 회계처리규칙 기준으로 처리했습니다.

■ 송오성 교수

- 제가 알고 있는 더고구마는 몇 년 전까지만 해도 매출실적이 전국에서 1위였고 굉장히 홍보도 많이 하고 우리대학 학생들 현장실습에도 독보적인 업적이 있는데 2019년엔 매출액이 현저하게 떨어져 1500만원에 머물고 있고, 당기순손실이 작년보다 늘어서 약 7천만원 정도의 손실이 발생한 것으로 보입니다. 국고보조금도 지원을 받는데 손실이 발생하는 것은 조금 문제가 있지 않나 라는 생각이 듭니다.

■ 장금주 교수

- 당기순손실이 더 늘어난 큰 영향중에 하나가 국고보조금 사용액이 2019년도에 워낙 적어서 그런 것 같습니다.

■ 김강수 단장

- 국고보조금 잔액 1억4천만원은 어디에 반영되어 있는 건가요?

■ 산학협력단 회계담당

- 잔액으로 일부 남아있습니다. 재무상태표 보시면 유동자산 밑에 당좌자산인 현금성자산에 보통예금으로 남아있는 금액입니다.

■ 송오성 교수

- 더고구마가 열심히 인력양성도 하고 업적도 세우고 있는데 결산자료를 보면 거의 7천만원 이 이상의 손실이 확인되고, 이런 상태가 계속 누적이 된다고 하면 결코 바람직한 것은 아닌 것 같습니다.

■ 장금주 교수

- 재무제표가 별로 좋아 보이지 않아서 세부내용에 대해 별도로 담당선생님께 여쭙보겠습니다.

■ 김강수 단장

- 네. 다른 위원님들도 의견이 있으실텐데 어쨌든 매출액이 4억에서 1,500만원으로 급감하였는데, 말랭이와 생과에서 묘목이나 조직배양으로 올해부터 매출 품목을 바꾸시는 게 맞나 요?

■ 김선형 학교기업 본부장

- 조직배양묘와 바이러스 진단키트입니다. 교육부에서도 매출 상관하지 말고, 바이러스 진단키트 양성 쪽으로 권유를 하였습니다. 작년부터 시도를 하고 있었고, 올해 본격적으로 시도할 생각입니다.

■ 김강수 단장

- 그렇다면 더고구마의 추진 및 운영계획을 운영위원회에서 한번 보고해 주시면 좋을 것 같습니다.

■ 김선형 학교기업 본부장

- 네. 저희도 나름대로 장기적인 발전계획을 많이 세우고 있습니다. 올해 학교기업지원사업에서는 산학협력단에 대응자금 신청 없이 진행하고 있으며, 되도록 산학협력단에 폐를 끼치지 않는 방향으로 노력하겠습니다.

■ 장금주 교수

- 제 생각에 감사인이 좋지 않은 의견을 적은 이유는 매출액이 아마 굉장히 영향을 많이 미쳤을 것 같습니다. 매출액이 맞는 건지요?

■ 김선형 학교기업 본부장

- 네. 매출액이 급감한 것 같습니다.

■ 김강수 단장

- 감사결과 및 운영위원회 위원들의 의견을 바탕으로 더고구마의 지속가능한 방향성을 운영계획에 제시해 주시기 바랍니다.
- 더 이상 의견 없으시면 시공간분석연구소 결산(안) 설명해 주시겠습니다.

■ 이승일 학교기업 본부장

- 학교기업(시공간분석연구소) 회계 결산(안)에 대해 설명함
  - 연구교수 4명의 활용으로 인해 고정 인건비가 발생하지 않았음을 설명함
  - 시공간분석연구소 수익 구조에 대해 설명함
  - 신규 학교기업 지원사업 발표평가도 더불어 설명함(지원기관에서 중요하게 생각하는 것이 현장학습과 체험학습 기반으로 인재를 양성하는 것과, 더불어 지역주민 및 학생들의 창업활동 지원 강조)

■ 장금주 교수

- 말씀드릴 사항은, 시공간분석연구소에서 매출원가가 제로일 순 없거든요. 제 생각에는 변동비가 없고 고정비가 분명히 배부되어야 하는데 회계처리 상의 문제인 것 같습니다. 기장은 누가 하시나요?

■ 이승일 학교기업 본부장

- 세무사사무소의 도움을 받고 있습니다.

■ **장금주 교수**

- 이대로라면 매출원가가 계속 제로라서 마진율이 100%인 상황이라, 말씀하셔서 고정비 배부 부분을 확인해달라고 하시면 좋을 것 같습니다.

■ **김강수 단장**

- 다른 의견이나 질문 있으신지요? 없으시면 두 학교기업에 대한 결산 심의를 마치고 바로 산학협력단 결산 보고드리도록 하겠습니다.

■ **정병준 부단장**

- 산학협력단 결산에 대한 근거 법령, 결산개요 및 감사 결과를 보고함.
- 2019회계연도 산학협력단 수입 및 지출의 구성내역과 전년 대비 증감 사항
- 2019회계연도 산학협력단 수익,비용, 당기순이익의 전년 대비 증감 사항
- 2019회계연도 산학협력단 자산, 부채, 자본상황

■ **김강수 단장**

- 질문 있으신지요?

■ **장금주 교수**

- 재무상태표에 미지급금 주석3이라고 되어있는데 어디에 내용이 있나요?

■ **산학협력단 회계담당**

- 요약재무상태표하고 내부거래제거 부분에 있습니다.

■ **장금주 교수**

- 제가 보니 회계처리가 생각보다 복잡할거 같긴 합니다만, 기본이 되는 주석 기재사항들은 맞춰야 할 것 같습니다. 학교기업도 기장해주는 분이 신경을 조금만 더 써주시면 좋을 것 같습니다.

■ **산학협력단 회계담당**

- 네 요청드리겠습니다.

■ **송오성 교수**

- 단장님이 살림을 잘 하셔서 매년 순이익이 증가하고 있는 것 같습니다. 재무상태표를 보면 장기금융상품이 120억 정도가 있는데 올해 이번에 15억이 생기면 이 금액은 또 장기금융상품으로 가입하게 되나요? 저희가 타 대학에 비해 과도하게 적립금이 많아보여서요. 적립금이 계속 생기는 것은 좋지만 은행금리도 많이 내려갔고, 정책을 바꾸어서 새로운 사업이나

산학협력단의 서비스 질을 개선하는데 활용할 수 있는 신규 사업을 운영하시면 좋겠다는 생각이 듭니다.

#### ■ 김강수 단장

- 그럴 필요는 있는 것 같습니다. 올해는 약 3억원을 신규로 사업을 만들 계획에 있습니다. 신규 사업이 구체적으로 공포되지는 않았지만, 내부적으로 방침 수립 중에 있습니다. 말씀해 주신대로 그 이전에 적립되었던 금액도 현금으로만 가지고 있을 것은 아니고 산학협력단 공간 조성을 위해 사용하거나 또 다른 사업들을 만들어봐야 할 것 같습니다. 고민해 보겠습니다.
- 또 다른 의견 있으십니까? 없으시면 심의안건은 이것으로 마치겠습니다. 아까 더고구마의 운영계획을 요청했는데 마찬가지로 시공간분석연구소에도 운영계획을 요청하도록 하겠습니다.